

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verslag over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015

Inhoud	1
Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.	2
Historie	2
Statuten en Administratievoorwaarden	2
Doel	3
Stembeleid	3
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	4
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	5
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	5
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	8
Externe adviseurs	8
Contactgegevens	8
Jaarrekening	9
Balans per 30 juni 2015	9
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015	10
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	11
Overige gegevens	17
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Controleverklaring	18

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Historie

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005 en statutair gevestigd te Amsterdam. Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. ("Unilever") overgedragen aan de stichting door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor.

Statuten en Administratievoorwaarden

Gedurende het boekjaar 2014/2015 heeft het bestuur de modernisering van de statuten van de stichting en de administratievoorwaarden ter hand genomen. Redenen hiervoor waren de intussen achterhaalde procedureregels betrekking hebbend op de diverse vormen van communicatie door de stichting, zowel intern als die met certificaathouders en derden. Ook de aansluiting op de door Unilever al enkele jaren gehanteerde communicatiemethoden was komen te ontbreken. Voorts heeft een rol gespeeld dat de toezichtsrol van Euronext op de stichting en de inhoud van de administratievoorwaarden is komen te vervallen waardoor de regels opgenomen in Bijlage II bij A-2.7 van Rule Book II van Euronext niet langer bindend zijn.

De wijziging van de statuten is per 22 juli 2014 geëffectueerd waarna op 10 juli 2015 nog weer een verduidelijking in de statuten is aangebracht. De wijzigingen in de administratievoorwaarden zijn meer omvangrijk als gevolg van de veranderde rol van Euronext. Het bestuur heeft de voorgenomen wijzigingen voorzien van een uitgebreide toelichting ter kennisneming door certificaathouders begin juni 2015 op de website geplaatst. Op 10 juli 2015 is de wijziging van de administratievoorwaarden bij notariële akte tot stand gebracht.

De belangrijkste inhoudelijke wijziging van de statuten betreft de benoemingsprocedure van bestuursleden van de stichting. Het recht om een aanbeveling te doen voor de vervulling van een vacature in het bestuur komt voortaan toe aan elke certificaathouder in plaats van alleen aan de vergadering van certificaathouders. Dit is een verruiming van het aanbevelingsrecht.

In de gewijzigde administratievoorwaarden zijn de regels voor mededelingen aan certificaathouders (advertenties in dagbladen, Officiële Prijscourant die niet meer bestaat) vervangen door communicatievoorschriften met gebruikmaking van de website of via andere communicatiemiddelen. Ook zijn onder meer de voorschriften aangepast met betrekking tot wijziging van de administratievoorwaarden, de opheffing van de administratie, de informatieplicht van het bestuur jegens certificaathouders over het voorgenomen stemgedrag bij bepaalde gewichtige aandeelhoudersbesluiten en de mogelijkheid voor het bestuur om steminstructies van certificaathouders aan de stichting toe te staan. Deze leiden tot een versterking van de rechten van certificaathouders.

Op de wijzigingen van statuten en administratievoorwaarden is de vereiste goedkeuring door Unilever en Euronext verkregen.

Doel

Het doel van de stichting zoals verwoord in de statuten van de stichting (de "statuten") is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen in het kapitaal van Unilever en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder de verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van die aandelen uit te keren. Handelingen die commercieel risico meebrengen zijn van het doel van de stichting uitgesloten.

Door de certificering van aandelen Unilever wordt voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absentieïsme bij een algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever ("AvA"), het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de AvA van Unilever zijn relatief laag. In 2012, 2013, 2014 en 2015 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 44,9%, 42,6%, 44,1% en 43,3% van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever de vorm heeft van preferente financieringsaandelen (ongeveer 23%)¹, die thans een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever vertegenwoordigen. De houders van deze preferente financieringsaandelen kunnen echter 20% van de stemmen op de AvA van Unilever uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht kan leiden tot een ernstig verstoord evenwicht in de AvA. Door te stemmen op de aandelen waarvoor door certificaathouders geen stemvolmacht is gevraagd biedt de stichting, in daarvoor naar het oordeel van de stichting in aanmerking komende gevallen, tegenwicht aan deze onevenwichtige situatie.

Stembeleid

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van certificaathouders dienstig oordeelt.² "Het belang" en "de certificaathouder" zijn evenwel geen eenduidige begrippen. Binnen de groep van certificaathouders zijn vele subgroepen te onderscheiden (bijvoorbeeld certificaathouders met korte termijn visie vs. certificaathouders die de lange termijn centraal stellen, houders van certificaten van gewone aandelen en houders van certificaten van (series van) cumulatief-preferente aandelen). Maar zelfs binnen een subgroep kan verschillend worden gedacht over de vraag of een bepaald voorstel in het belang van die subgroep is. Het is vooral daarom dat de statuten bepalen dat de stichting zelf in voorkomende gevallen

¹ Waarvan bijna 3% door Unilever zelf wordt gehouden.

² De Code Corporate Governance ("Code") houdt op dit punt in dat een administratiekantoor zich primair richt naar het belang van een certificaathouder en daarbij rekening houdt met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Code neemt als uitgangspunt dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen.

tot een oordeel moet komen over wat in het belang van certificaathouders is. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De stichting is er met name ten behoeve van die certificaathouders die niet op de AvA van de mogelijkheid gebruik maken zelf te stemmen. De ervaring leert dat die certificaathouders niet alleen afwezig zijn op de AvA, maar in het algemeen ook niet aanwezig zullen zijn op een vergadering van certificaathouders. De stichting zal dus zelfstandig moeten bepalen wat "het belang" van "de certificaathouder" is.

Ieder jaar wordt door de stichting een vergadering georganiseerd voor de certificaathouders. Deze vergadering is bedoeld om communicatie tussen de certificaathouders die dat op prijs stellen en het bestuur van de stichting te faciliteren. In de vergadering van certificaathouders wordt door het bestuur uitleg gegeven over zijn werkzaamheden. Verder biedt deze vergadering de mogelijkheid elkaars opvattingen te vernemen.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

In de bestuursvergadering gehouden op 18 februari 2015 is de heer Prof. em. dr. L. Koopmans overeenkomstig het bepaalde in artikel 6.5 van de statuten en het door het bestuur opgestelde rooster van aftreden gedefungeerd. Mevrouw C.M.S. Smits-Nusteling is op diezelfde dag benoemd tot bestuurslid. Het bestuur spreekt zijn grote erkentelijkheid uit voor de bijdragen die de heer Koopmans jegens de stichting en de daarbij betrokkenen heeft geleverd.

Vanaf 18 februari 2015 bestaat het bestuur derhalve uit de volgende leden, die zullen aftreden in de eerstvolgende bestuursvergadering na de datum die is aangegeven achter hun naam:

de heer mr. J.H. Schraven, voorzitter	na 1 januari 2018
de heer A.A. Olijslager	na 1 januari 2016
de heer mr. P.P. de Koning	na 1 januari 2017
mevrouw C.M.S. Smits-Nusteling	na 18 februari 2019

Bestuursleden bekleden, naast de functie van bestuurslid van de stichting, ook andere functies. De hierna per bestuurslid gegeven opsomming geeft niet uitputtend de situatie op 30 juni 2015 weer.

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Tata Steel Nederland B.V. en non-executive director van Tata Steel Limited. Voorts is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van Fokker Technologies Group B.V. en voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B van KPN. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

A.A. Olijslager

De heer Olijslager is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., Detailresult Groep N.V. en Stimuleringsfonds Ondernemend Oranje Kapitaal Coöperatief U.A. Hij is ook non-executive director van Groupe Pierre et Vacances S.A., voorzitter van de Raad van Advies LSP Health Economics Fund en lid van de Raad van Commissarissen van Innovatie- en Investeringsfonds Gelderland N.V. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

C.M.S. Smits-Nusteling

Mevrouw Smits-Nusteling is lid van de Raad van Commissarissen van ASML, non-executive director van Tele2 AB en Raad plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam.

Het bestuur van de stichting is zodanig samengesteld dat ieder lid onafhankelijk en kritisch kan opereren ten opzichte van de andere leden van het bestuur van de stichting, het bestuur van Unilever en de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever. De leden handelen niet in aandelen of certificaten van aandelen van Unilever en Unilever Plc.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2015 heeft de stichting 1.363.583.239 gewone aandelen en 9.779 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 1.363.583.239 respectievelijk 97.790 certificaten heeft uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag

A. De bestuursvergaderingen

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar zes keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties; de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's, het managen door het bestuur van Unilever van die risico's en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de voorbereiding op de jaarvergadering van Unilever gehouden op 29 april 2015; de agenda en het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);
- de organisatie van de AvA; de mogelijkheden van Unilever en van de stichting tot het vergroten van de betrokkenheid van certificaathouders;

- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- de beloning van de leden van het bestuur en senior management van Unilever, waarbij onder andere aandacht is besteed aan de beloningscriteria en de vraag in hoeverre Unilever's Sustainable Living Plan daar onderdeel vanuit zou kunnen of moeten maken;
- de voorbereiding van de vergadering van certificaathouders, gehouden op 23 oktober 2014 (zie hierna onder B) en de nabeschuiving daarvan;
- de operationele doelmatigheid en zekerheid van dividenduitkeringen aan certificaathouders;
- verdere profilering van de stichting rekening houdend met haar statutaire doelstelling;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting; het opstellen van een profielschets voor bestuursleden; mogelijke nieuwe kandidaat-bestuursleden; de benoemingsprocedure en de benoeming van mevrouw Smits-Nusteling als bestuurder van de stichting;
- de rol en het functioneren van de stichting als administratiekantoor;
- actualisering van de statuten en administratievoorwaarden van de stichting, waaronder het bespreken van diverse tekstvoorstellen en toelichtingen; overleg met Unilever en Euronext terzake;
- modernisering van de website en de inhoud daarvan;
- de accountant van de stichting; de benoeming van KPMG als accountant; beoordeling van de opdrachtbrief; en
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting en de uitkomsten van het onderzoek van de accountant.

B. De vergadering van certificaathouders

Op 23 oktober 2014 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 3.954.628 certificaten van (onder)aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- de rapportage van Unilever over het 3^e kwartaal 2014 en de voorgaande kwartalen 2014;
- het verslag en de jaarrekening van de stichting over de periode van 1 juli 2013 t/m 30 juni 2014;
- het aantal stemmen (percentage) dat door de stichting kon worden uitgebracht in de AvA;
- de gang van zaken bij Unilever;
- het aantal gesprekken, de deelnemers aan en de gespreksonderwerpen in de besprekingen tussen het bestuur van de stichting en Unilever;
- het belang van certificaathouders; korte en lange termijn visies; en de wijze waarop het bestuur haar beslissingen weegt;
- de samenstelling van het bestuur van Unilever;
- de uitstaande 6% en 7% cumulatief preferente aandelen;
- de kaspositie van Unilever: dividenduitkeringen, acquisities en/of inkoop van aandelen;
- valutarisico's;
- de AvA: het aanvangstijdstip; de mogelijkheid om fysiek in gesprek te komen met de CEO en CFO;

- de inschatting van de kans op of het risico van een splitsing van het Unilever-concern (food/personal care);
- voorgenomen modernisering en aanpassing van de statuten en administratievoorwaarden van de stichting;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting: het ontstaan van een vacature; de profielschets;
- het vertrouwen in het bestuur van de stichting; en
- de certificering van aandelen Unilever.

Het verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting.

C. Overleg met bestuurders van Unilever

In het verslagjaar heeft vier keer overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever (tweemaal met de heer P. Polman, eenmaal met de heer M. Treschow en eenmaal met de heer JM. Huet). Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, zijn voor het bestuur informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Door het bestuur van de stichting zijn tijdens een of meer van deze bijeenkomsten onder meer de navolgende onderwerpen aan de orde gesteld: de bedrijfsresultaten, de kaspositie, dividend beleid, inkoop aandelen, acquisities, 'brand stretching', Unilever's strategie, structuurverandering Nestlé, het valutabeleid en het effect van valutaschommeling, marktaandeel en AMP (Advertising, marketing and promotion), de synergie tussen de twee businessunits (food/non food), aandeelhoudersactivisme, risk management, de concurrentiepositie van Unilever, het Sustainable Living Plan, de samenstelling, opvolging, het functioneren en (variabele) beloning van het bestuur van Unilever, de organisatie/regie van de AvA, de certificering en de rol van de stichting als administratiekantoor.

D. Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Het gehele bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan de AvA van Unilever gehouden op 29 april 2015. Het bestuur van de stichting heeft aldaar 7.431 stemmen op onderaandelen van 7% cumulatief-preferente aandelen en 680.237.038 stemmen op gewone aandelen uitgebracht, tezamen ruim 36% van het totaal aantal stemmen dat ter vergadering kon worden uitgebracht.

In deze AvA heeft allereerst de heer Olijslager namens het bestuur van de stichting een aantal opmerkingen gemaakt. Ten eerste dat de stichting de belangen van certificaathouders behartigt door onder meer Unilever kritisch te volgen. Voorts dat het bestuur van de stichting met genoegen heeft geconstateerd dat, mede op haar aandringen, het aanvangstijdstip en de locatie van de AvA zijn gewijzigd. Ten slotte dat het bestuur constateert dat Unilever een ijzersterk bedrijf is geworden en de kosten en de interne organisatie (operational excellence) goed in de hand heeft hetgeen volgens het bestuur een substantieel deel van het resultaat heeft bepaald.

Vervolgens zijn onder andere vragen gesteld over de food strategie en welke de achtergrond is geweest van het in een aparte vennootschap zetten van de Spreads business. In Europa heeft

Unilever door prijsverlagingen marktaandeel gewonnen. Is Unilever een follower geweest of is Unilever initiator van de prijsverlagingen geweest en streeft zij er naar op die manier nog meer marktaandeel te winnen? De opkomende markten, met name China, zijn moeizame markten. Gevraagd is hoe Unilever haar positie op deze markten denkt te kunnen verbeteren. De laatste vraag van de stichting betrof de externe evaluatie van het bestuur van Unilever en de aanbevelingen die zijn gedaan ter verbetering.

Het bestuur van de stichting heeft ingestemd met alle besluitvormingspunten op de agenda. Deze voorstellen zijn met ruime meerderheid aangenomen. Unilever publiceert het gehele verslag van deze AvA op haar website.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door SGG Netherlands N.V. te Amsterdam voor de administratie van de certificaten van de stichting.

Contactgegevens

Het postadres van de administratie van de stichting is per 29 juni 2015 gewijzigd in Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het e-mailadres is registers@sgggroup.com.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

4 september 2015.

Het bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter

A.A. Olijslager

P.P. de Koning

C.M.S. Smits-Nusteling

Jaarrekening van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., gevestigd te Amsterdam

Balans per 30 juni 2015

<i>Activa</i>	30 juni 2015 (EUR)	30 juni 2014 (EUR)
<i> Vlottende activa</i>		
Vorderingen		
Overige vorderingen	62.879,66	28.212,05
	<u>62.879,66</u>	<u>28.212,05</u>
Liquide middelen	27.693,63	83.761,61
	<u>90.573,29</u>	<u>111.973,66</u>
 <i>Passiva</i>	 30 juni 2015 (EUR)	 30 juni 2014 (EUR)
Vermogen		
Kapitaal	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Kortlopende schulden		
Overige schulden	90.573,29	111.973,66
	<u>90.573,29</u>	<u>111.973,66</u>
	<u>90.573,29</u>	<u>111.973,66</u>

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015

	01-07-2014/ 30-06-2015 (EUR)	01-07-2013/ 30-06-2014 (EUR)
	<u> </u>	<u> </u>
Baten		
Bijdrage Unilever N.V.	350.498,95	298.520,31
	<u> </u>	<u> </u>
Som der baten	350.498,95	298.520,31
Lasten		
Bestuursbeloning	135.602,45	135.520,00
Kosten administratie	56.706,21	56.007,15
Kosten secretariaat	101.309,15	67.205,41
Kosten adviseur	18.488,80	13.491,50
Accountantskosten	11.918,50	9.256,50
Advertentiekosten	23.373,40	15.756,73
Overige lasten	3.100,44	1.283,02
	<u> </u>	<u> </u>
Som der lasten	350.498,95	298.520,31
	<u> </u>	<u> </u>
Saldo	0,00	0,00
	<u> </u>	<u> </u>

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.2 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) is het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

1.3 Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen

Per 30 juni 2015 worden door de stichting de volgende aandelen gehouden:

Soort aandelen	Nominaal bedrag (EUR)	Aantal gehouden aandelen	Totaal nominaal bedrag (EUR)
Gewone aandelen	0,16	1.363.583.239 ³	218.173.318,24
7% Cumulatief preferente aandelen	428,57	9.779 ⁴	4.191.279,40
Totaal			222.364.597,64

Per diezelfde datum heeft de stichting de volgende certificaten uitstaan:

Soort certificaten	Nominaal bedrag (EUR)	Aantal uitstaande certificaten	Totaal nominaal bedrag (EUR)
Certificaten van gewone aandelen	0,16	1.363.583.239	218.173.318,24
Certificaten van onderaandelen van 7% cumulatief preferente aandelen	42,86	97.790	4.191.279,40
Totaal			222.364.597,64

Relatieve belang

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever ten opzichte van het totale uitstaande aandelenkapitaal per 30 juni 2015.

Soort	Nominaal bedrag (EUR)	Relatieve belang
Gewone aandelen	0,16	79,52%
7% cumulatief preferente aandelen	428,57	33,72%

³ Per 30 juni 2014: 1.338.570.050

⁴ Per 30 juni 2014: 9.779

Voorwaarden certificering

De stichting heeft gewone aandelen en (onder) aandelen van 7% cumulatief preferente aandelen in administratie. Tegenover deze aandelen zijn door de stichting certificaten uitgegeven. De certificaten zijn giraal, dat wil zeggen dat zij deel uitmaken van een verzameldepot of het girodepot ten name van de desbetreffende intermediair of Euroclear Nederland B.V. De aan een certificaat verbonden (stem)rechten worden op grond van het bepaalde in de Wet giraal effectenverkeer uitgeoefend door de 'feitelijk certificaathouder', zijnde de deelgenoot in het verzameldepot of girodepot waarin het certificaat is opgenomen.

De stichting heeft als aandeelhouder recht op het dividend en andere uitkeringen die door Unilever op de aandelen betaalbaar worden gesteld. De stichting heeft op grond van de administratievoorwaarden de plicht om die dividenden of andere uitkeringen door te betalen op de tegenover die aandelen uitgegeven certificaten. De stichting is met Unilever overeengekomen dat Unilever het dividend, na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overmaakt naar Euroclear Nederland B.V. Unilever draagt zorg voor de afdracht aan de Belastingdienst van de aldus ingehouden dividendbelasting.

De stichting oefent het stemrecht uit op de door haar gehouden aandelen. Een certificaathouder kan indien hij zich aanmeldt voor een algemene vergadering van Unilever en daar verschijnt (al dan niet bij gevolmachtigde) op basis van een daartoe door de stichting verstrekte volmacht zelf het stemrecht uitoefenen.

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of royerling zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Voor het overige wordt verwezen naar de administratievoorwaarden van de stichting, zoals te vinden op de website www.administratiekantoor-unilever.nl.

Dividend

In het onderhavige boekjaar zijn, op de certificaten uitgegeven tegenover de door de stichting gehouden aandelen, de volgende bedragen, conform hetgeen hierboven is beschreven, als dividend uitgekeerd:

Dividend 2 ^e kwartaal 2014 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 323.380.460,33
Dividend 3 ^e kwartaal 2014 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 321.014.988,64
Dividend 4 ^e kwartaal 2014 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 324.238.027,99
Dividend 1 ^e kwartaal 2015 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 346.882.912,95
Dividend 2014 op 7% cum.pref.aandelen ad EUR 428,57 nominaal: EUR 65.953,93

2. Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	30 juni 2015 (EUR)	30 juni 2014 (EUR)
	<u> </u>	<u> </u>
Vooruitbetaalde administratiekosten	28.494,17	28.212,05
Nog te ontvangen bijdrage Unilever N.V.	34.385,49	0,00
	<u>62.879,66</u>	<u>28.212,05</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.2 Liquide middelen

	30 juni 2015 (EUR)	30 juni 2014 (EUR)
	<u> </u>	<u> </u>
	EUR	EUR
Bankrekening	27.693,63	83.761,61
	<u>27.693,63</u>	<u>83.761,61</u>

2.3 Kortlopende schulden

	01-07-2014/ 30-06-2015	01-07-2013/ 30-06-2014
	(EUR)	(EUR)
Nog te betalen bankkosten	80,11	79,90
Nog te betalen bestuursbeloning	52.717,45	67.760,00
Nog te betalen adviseursvergoeding	25.675,73	18.763,80
Nog te betalen accountantskosten	12.100,00	9.256,50
Vooruit ontvangen bijdrage Unilever N.V.	0,00	16.113,46
	<hr/>	<hr/>
Totaal	90.573,29	111.973,66

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van wettige inkomsten, de door de stichting benodigde middelen door Unilever ter beschikking gesteld.

3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging inclusief kostenvergoedingen van:

	01-07-2014/ 30-06-2015	01-07-2013/ 30-06-2014
	(EUR)	(EUR)
Bestuurders: *		
J.H. Schraven	44.770,00	44.770,00
P.P. de Koning	30.250,00	30.250,00
L. Koopmans**	19.185,95	30.250,00
A.A. Olijslager	30.250,00	30.250,00
C.M.S. Smits-Nusteling**	11.146,50	0,00
	<hr/>	<hr/>
	135.602,45	135.520,00

- * Btw maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.
- ** De vergoeding van de heer Koopmans is beëindigd per 18 februari 2015; de vergoeding aan mevrouw Smits-Nusteling is aangevangen per 18 februari 2015.

De bestuursleden ontvangen hun beloning niet (en ook niet deels) in de vorm van aandelen in Unilever.

4 september 2015.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven
A.A. Olijslager
P.P. de Koning
C.M.S. Smits-Nusteling

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum zijn de statuten en de voorwaarden van administratie van de stichting op 10 juli 2015 gewijzigd. De statuten en de administratievoorwaarden zoals deze thans luiden zijn gepubliceerd op de website van de stichting.

Er zijn het bestuur van de stichting geen gebeurtenissen na balansdatum bekend met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Wij hebben de jaarrekening over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2015 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2015 en de staat van baten en lasten over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor Jaarverslaggeving. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de

stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2015 en van het resultaat over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2015 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Rotterdam, 4 september 2015

KPMG Accountants N.V.

Arnoud Kuijpers RA