

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verslag over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016

Inhoud	1
Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.	2
Historie	2
Statuten en Administratievoorwaarden	2
Doel	2
Stembeleid	3
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	4
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	4
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	4
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	9
Externe adviseurs	9
Contactgegevens	9
Jaarrekening	10
Balans per 30 juni 2016	10
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016	11
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	12
Overige gegevens	18
Gebeurtenissen na balansdatum	18
Controleverklaring	19

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Historie

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005 en statutair gevestigd te Amsterdam. Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. ("Unilever") overgedragen aan de stichting door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor.

Statuten en Administratievoorwaarden

De statuten van de stichting zijn -na verkrijging van de vereiste goedkeuringen- voor het laatst gewijzigd bij notariële akte op 14 september 2015. De administratievoorwaarden zijn voor het laatst gewijzigd op 10 juli 2015.

Doel

Het doel van de stichting zoals verwoord in de statuten van de stichting (de "statuten") is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen in het kapitaal van Unilever en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder de verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van die aandelen uit te keren. Handelingen die commercieel risico meebrengen zijn van het doel van de stichting uitgesloten.

Door de certificering van aandelen Unilever wordt voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absentisme bij een algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever ("AvA"), het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de AvA van Unilever zijn relatief laag. In 2013, 2014, 2015 en 2016 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 42,6%, 44,1%, 43,3% en 51,03%¹ van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever de vorm heeft van preferente financieringsaandelen (ongeveer 23%)², die thans een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever vertegenwoordigen. De houders van deze preferente financieringsaandelen kunnen echter 20% van de stemmen op de AvA van Unilever uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht kan leiden tot een ernstig verstoord evenwicht in de AvA. Door te stemmen op de aandelen waarvoor door

¹ De reden dat dit percentage hoger is dan voorgaande jaren (en als keerzijde het percentage van de stichting - genoemd op pagina 8 van dit verslag – lager is), is dat investeerders steeds actiever worden in het uitbrengen van stemmen. Unilever streeft hier al jarenlang naar, maar zag dit jaar daadwerkelijk een relatief grote toename van het aantal op afstand uitgebrachte stemmen.

² Waarvan bijna 3% door Unilever zelf wordt gehouden.

certificaathouders geen stemvolmacht is gevraagd, biedt de stichting tegenwicht aan deze onevenwichtige situatie.

Stembeleid

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van certificaathouders dienstig oordeelt.³ "Het belang" en "de certificaathouder" zijn evenwel geen eenduidige begrippen. Binnen de groep van certificaathouders zijn vele subgroepen te onderscheiden (bijvoorbeeld certificaathouders met korte termijn visie vs. certificaathouders die de lange termijn centraal stellen, houders van certificaten van gewone aandelen en houders van certificaten van (series van) cumulatief-preferente aandelen). Maar zelfs binnen een subgroep kan verschillend worden gedacht over de vraag of een bepaald voorstel in het belang van die subgroep is. Het is vooral daarom dat de statuten bepalen dat de stichting zelf tot een oordeel moet komen over wat in het belang van certificaathouders is. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De stichting is er met name ten behoeve van die certificaathouders die niet op de AvA van de mogelijkheid gebruik maken zelf te stemmen. De ervaring leert dat die certificaathouders niet alleen afwezig zijn op de AvA, maar in het algemeen ook niet aanwezig zullen zijn op een vergadering van certificaathouders. De stichting zal dus zelfstandig moeten bepalen wat "het belang" van "de certificaathouder" is.

Ieder jaar wordt door de stichting een vergadering georganiseerd voor de certificaathouders. Deze vergadering is bedoeld om communicatie tussen de certificaathouders die dat op prijs stellen en het bestuur van de stichting te faciliteren. In de vergadering van certificaathouders wordt door het bestuur uitleg gegeven over zijn werkzaamheden. Verder biedt deze vergadering de mogelijkheid elkaars opvattingen te vernemen.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

Vanaf 18 februari 2015 bestaat het bestuur uit de volgende leden, die zullen aftreden in de eerstvolgende bestuursvergadering na de datum die is aangegeven achter hun naam:

de heer mr. J.H. Schraven, voorzitter	na 1 januari 2018 ⁴
de heer A.A. Olijslager	na 1 januari 2018 ⁵

³ De Code Corporate Governance ("Code") houdt op dit punt in dat een administratiekantoor zich primair richt naar het belang van een certificaathouder en daarbij rekening houdt met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Code neemt als uitgangspunt dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen.

⁴ De heer Schraven is op 31 januari 2014 voor de 2^e keer herbenoemd voor een periode van 4 jaar eindigend per de aanvang van de eerstvolgende vergadering van het bestuur in het kalenderjaar 2018.

⁵ De heer Olijslager is op 15 maart 2012 voor de 2^e keer herbenoemd voor een periode van 4 jaar eindigend per de aanvang van de eerstvolgende vergadering van het bestuur in het kalenderjaar 2016. Op 4 september 2015 heeft het bestuur besloten tot verlenging van deze termijn met ten hoogste twee jaar. Dit besluit van het bestuur is op 30 oktober 2015 gecommuniceerd in de certificaathoudersvergadering en op de website.

de heer mr. P.P. de Koning	na 1 januari 2017 ⁶
mevrouw C.M.S. Smits-Nusteling	na 18 februari 2019 ⁷

Bestuursleden bekleden, naast de functie van bestuurslid van de stichting, ook andere functies. De hierna per bestuurslid gegeven opsomming geeft niet uitputtend de situatie op 30 juni 2016 weer.

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Tata Steel Nederland B.V. en non-executive director van Tata Steel Limited. Voorts is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B van KPN. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

A.A. Olijslager

De heer Olijslager is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Arriva Nederland N.V., Detailresult Groep N.V. en Stimuleringsfonds Ondernemend Oranje Kapitaal Coöperatief U.A. Hij is ook non-executive director van Groupe Pierre et Vacances S.A., voorzitter van de Raad van Advies LSP Health Economics Fund en lid van de Raad van Commissarissen van Innovatie- en Investeringsfonds Gelderland N.V. en van Van Gansewinkel Groep N.V. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

C.M.S. Smits-Nusteling

Mevrouw Smits-Nusteling is lid van de Raad van Commissarissen van ASML, non-executive director van Tele2 AB en NOKIA en Raad plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam.

Het bestuur van de stichting is zodanig samengesteld dat ieder lid onafhankelijk en kritisch kan opereren ten opzichte van de andere leden van het bestuur van de stichting, het bestuur van Unilever en de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever. De leden handelen niet in aandelen of certificaten van aandelen van Unilever en Unilever Plc.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2016 heeft de stichting 1.382.822.596 gewone aandelen en 9.779 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 1.382.822.596 respectievelijk 97.790 certificaten heeft uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag

⁶ De heer De Koning is op 21 februari 2013 voor de 2^e keer herbenoemd voor een periode van 4 jaar eindigend per de aanvang van de eerstvolgende vergadering van het bestuur in het kalenderjaar 2017.

⁷ Mevrouw Smits-Nusteling is op 18 februari 2015 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

A. *De bestuursvergaderingen*

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar zeven keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties; de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's, het managen door het bestuur van Unilever van die risico's en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- de beloning van de leden van het bestuur van Unilever, waarbij onder andere aandacht is besteed aan de beloningscriteria en de vraag in hoeverre Unilever's Sustainable Living Plan daar onderdeel vanuit zou kunnen of moeten maken;
- de voorbereiding op de jaarvergadering van Unilever gehouden op 21 april 2016; de agenda en het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);
- de rol en het functioneren van de stichting als administratiekantoor;
- de voorbereiding van de vergadering van certificaathouders gehouden op 30 oktober 2015 (zie hierna onder B) en de nabeschuiving daarvan waaronder ook de lage opkomst;
- het faciliteren van de dividend betalingsstroom; restpost niet-opgeëiste dividendgelden en de verjaringstermijn;
- de overeenkomst die de stichting heeft met Unilever en SGG als administrateur van de stichting;
- het functioneren van SGG;
- het verslag en de controleverklaring van de accountant;
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting;
- het functioneren van de accountant;
- een kleine aanpassing van de statuten van de stichting;
- de onafhankelijkheid van (de bestuursleden van) de stichting ten opzichte van Unilever;
- de aansprakelijkheidsverzekering c.q. de vrijwaring van de bestuursleden;
- communicatie met certificaathouders;
- de voorstellen van Eumedion inzake het voor certificaathouders vergroten van zeggenschap;
- het concept rapport van de Monitoring Commissie op het voorstel voor herziening van de Nederlandse Corporate Governance Code;
- de werking en het bezoekersaantal van de website van de stichting;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting;
- de mogelijkheid tot het administreren van steminstructies;
- de Brexit en daarbij behorende risico's;

B. De vergadering van certificaathouders

Op 30 oktober 2015 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 108.812 certificaten van (onder)aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's;
- de kaspositie van Unilever;
- de recente acquisities van Unilever en de manier van rapportage in haar jaarverslag;
- het uitblijven van een reactie van investor relations en public relations van Unilever op de slechte score van Unilever Plc naar aanleiding van een BBC onderzoek over duurzaam ondernemen; Unilever's prestaties op het gebied van sustainability;
- de samenstelling van het bestuur van Unilever; in het bijzonder het functioneren van de leden van de raad van commissarissen;
- de manier van rapporteren van Unilever;
- de inschatting van de kans op of het risico van een splitsing van het Unilever-concern (food/personal care);
- de marketingkosten van Unilever;
- de opkomst in de AvA Unilever; vergroten betrokkenheid van de certificaathouders;
- de relatie van de kleine certificaathouder en Unilever;
- de onafhankelijkheid van de stichting t.o.v. Unilever;
- de uitstaande 6% en 7% cumulatief preferente aandelen;
- de rechten van de huidige aandeelhouders inclusief die van preferente aandeelhouders bij bijvoorbeeld uitgifte van nieuwe aandelen (hypothetisch vraagstuk);
- het verslag en de jaarrekening van de stichting over de periode van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016;
- de toename van de kosten waaronder advertentiekosten en de kosten van het secretariaat;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting: de zittingstermijn; het ontstaan van een vacature; de profielschets; het rooster van aftreden; de opvolging van de heer Olijslager;
- het proces van dividendbetalingen;
- een toelichting op diverse bespreekpunten tussen de stichting en het bestuur van Unilever, zoals brand stretching en het aandeelhoudersactivisme;
- de statutenwijziging en de wijziging van de administratievoorwaarden van de stichting;
- het functioneren van de stichting;
- beëindiging van certificering;
- de mogelijkheid om het verslag van de stichting uit te breiden.

Het verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting.

C. Overleg met bestuurders van Unilever

In het verslagjaar heeft vier keer overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever (tweemaal met de heer P. Polman, waarbij eenmaal de heer Pitkethly aanwezig was en tweemaal met de heer M. Treschow). Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, worden door het bestuur zeer gewaardeerd vanwege het open karakter van deze gesprekken, zijn informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Door het bestuur van de stichting zijn tijdens een of meer van deze bijeenkomsten onder meer de navolgende onderwerpen aan de orde gesteld:

- een kennismaking met CFO, de heer Pitkethly, waarbij hem gevraagd is naar zijn visies, plannen en prioriteiten;
- de verlaging van de pensioentekorten;
- kostenbeheersing;
- de ontmoetingen met aandeelhouders in roadshows;
- het verschil in groei tussen de twee businessunits (food/non food) en een mogelijke splitsing;
- Unilever's toekomststrategie;
- de problemen rond Nestlé in India;
- het voorstel voor herziening van de Nederlandse Corporate Governance Code;
- Unilever's bedrijfsresultaten;
- de kaspositie en het doel van de hoeveelheid cash; dividend beleid; inkoop aandelen;
- acquisities;
- het valutabeleid en het effect van valutaschommeling;
- aandeelhoudersactivisme;
- de concurrentiepositie van Unilever/vergelijking met peers;
- het Sustainable Living Plan;
- de samenstelling, opvolging, het functioneren en (variabele) beloning van het bestuur van Unilever;
- diversificatie;
- de organisatie/regie van de volgende AvA;
- de certificering en de rol van de stichting als administratiekantoor;
- de verhouding tussen reclame en promotie;
- voorbeelden van substantiele omzetten, op basis van recente innovaties;
- de "Prestige" producten;
- de emerging markets in Azië en de koopkrachtontwikkeling;
- de marges en het verschil in groei, tussen "developed" en "emerging markets";
- de internetverkopen en de verhouding met de bestaande retail; en
- de strategie bij Cooking en Spreads en Food Solutions.

D. Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Het gehele bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan de AvA van Unilever gehouden op 21 april 2016. Het bestuur van de stichting heeft aldaar op 7.444 onderaandelen (zijnde 1.993.922 stemmen) van 7% cumulatief-preferente aandelen en op 539.163.614 gewone aandelen (zijnde 539.163.614 stemmen), stem uitgebracht, tezamen 28,86% van het totaal aantal stemmen dat ter vergadering kon worden uitgebracht.

In deze AvA hebben mevrouw Smits-Nusteling en de heren Olijslager en De Koning namens het bestuur van de stichting een aantal opmerkingen gemaakt en vragen gesteld. Ten eerste is meegedeeld dat de stichting de belangen van certificaathouders behartigt en het bestuur van de stichting heeft haar waardering uitgesproken over de goede resultaten die Unilever heeft behaald in 2015 en ook in de jaren daarvoor. Vervolgens zijn door leden van het stichtingsbestuur vragen gesteld over de volgende onderwerpen:

Kaspositie

Opgemerkt wordt dat Unilever beschikt over een aanzienlijke bedrag aan kasgeld. Wat ziet Unilever als haar minimale kaspositie en wat gaat Unilever doen met het bedrag wat daar boven ligt? Hoe ziet Unilever de benutting van de cash de komende jaren?

Business

Er zijn vragen gesteld over de strategie, waaronder de vraag aan de heer Polman welke innovatie hij de meest succesvolle vond het afgelopen jaar. Vervolgens vragen over 'Prestige': Er is aangegeven dat er een aparte unit is gevestigd voor premium products; is dit een aparte divisie of is het een aparte business unit? Staat die buiten de normale organisatie en hoe wordt die aangestuurd? Gebruikt die divisie ook andere distributiekkanalen?

Unilever heeft laten zien in retail te gaan met de theewinkel. Het bestuur heeft meer informatie over die specifieke unit Prestige gevraagd omdat dit wellicht een conflict of interest zou kunnen opleveren met de retail.

Een steeds terugkerende vraag ging over Cooking & Spreads. Die divisie is apart gezet en heeft ook een nieuwe CEO. Er zijn zichtbare stappen vooruit gemaakt maar wat is op lange termijn de bedoeling met Cooking & Spreads?

Met betrekking tot de emerging markets: Over het algemeen heeft China een behoorlijk economische afvlakking en toch blijf je daar een omzetgroei zien met betrekking tot de producten van Unilever. Wat gaat daar dit jaar gebeuren?

Als laatste is een compliment gemaakt over de aandacht die Unilever blijft geven aan de interne beheersing van de bedrijfsprocessen en kosten. Dat wordt vaak in een expansief bedrijf vergeten.

Beloningsbeleid

Het bestuur van de stichting dringt al jaren erop aan dat de meest belangrijke criteria uit het Sustainable Living Plan worden opgenomen in de eisen van een bonus en geeft dit wederom als dringend advies aan de commissie mee.

Het bestuur van de stichting heeft ingestemd met alle besluitvormingspunten op de agenda. Deze voorstellen zijn met ruime meerderheid aangenomen. Unilever heeft het gehele verslag van deze AvA op haar website gepubliceerd.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door SGG Netherlands N.V. te Amsterdam voor de administratie van de certificaten van de stichting.

Contactgegevens

Het postadres van de administratie van de stichting is Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het e-mailadres is registers@sgggroup.com.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

6 september 2016.

Het bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter

A.A. Olijslager

P.P. de Koning

C.M.S. Smits-Nusteling

Jaarrekening van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., gevestigd te Amsterdam

Balans per 30 juni 2016

<i>Activa</i>	30 juni 2016 (EUR)	30 juni 2015 (EUR)
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen		
Overige vorderingen	28.693,62	62.879,66
Liquide middelen	86.566,37	27.693,63
	<u>115.259,99</u>	<u>90.573,29</u>
<i>Passiva</i>	30 juni 2016 (EUR)	30 juni 2015 (EUR)
Vermogen		
Kapitaal	0,00	0,00
Kortlopende schulden		
Overige schulden	115.259,99	90.573,29
	<u>115.259,99</u>	<u>90.573,29</u>

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016

	01-07-2015/ 30-06-2016 (EUR)	01-07-2014/ 30-06-2015 (EUR)
Baten		
Bijdrage Unilever N.V.	319.441,19	350.498,95
Som der baten	319.441,19	350.498,95
Lasten		
Bestuursbeloning	135.520,00	135.602,45
Kosten administratie	57.187,79	56.706,21
Kosten secretariaat	79.298,89	101.309,15
Kosten adviseur	21.368,60	18.488,80
Accountantskosten	12.100,00	11.918,50
Advertentiekosten	7.068,41	23.373,40
Overige lasten	6.897,50	3.100,44
Som der lasten	319.441,19	350.498,95
Saldo	0,00	0,00

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.2 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) is het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

1.3 Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen

Per 30 juni 2016 worden door de stichting de volgende aandelen gehouden:

Soort aandelen	Nominaal bedrag (EUR)	Aantal gehouden aandelen	Totaal nominaal bedrag (EUR)
Gewone aandelen	0,16	1.382.822.596 ⁸	221.251.615,36
7% Cumulatief preferente aandelen	428,57	9.779 ⁹	4.191.279,40
Totaal			225.442.894,76

Per diezelfde datum heeft de stichting de volgende certificaten uitstaan:

Soort certificaten	Nominaal bedrag (EUR)	Aantal uitstaande certificaten	Totaal nominaal bedrag (EUR)
Certificaten van gewone aandelen	0,16	1.382.822.596	221.251.615,36
Certificaten van onderaandelen van 7% cumulatief preferente aandelen	42,86	97.790	4.191.279,40
Totaal			225.442.894,76

Relatieve belang

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever ten opzichte van het totale uitstaande aandelenkapitaal per 30 juni 2016.

Soort	Nominaal bedrag (EUR)	Relatieve belang
Gewone aandelen	0,16	80,64%
7% cumulatief preferente aandelen	428,57	33,72%

⁸ Per 30 juni 2015: 1.363.583.239

⁹ Per 30 juni 2015: 9.779

Voorwaarden certificering

De stichting heeft gewone aandelen en (onder) aandelen van 7% cumulatief preferente aandelen in administratie. Tegenover deze aandelen zijn door de stichting certificaten uitgegeven. De certificaten zijn giraal, dat wil zeggen dat zij deel uitmaken van een verzameldepot of het girodepot ten name van de desbetreffende intermediair of Euroclear Nederland B.V. De aan een certificaat verbonden (stem)rechten worden op grond van het bepaalde in de Wet giraal effectenverkeer uitgeoefend door de 'feitelijk certificaathouder', zijnde de deelgenoot in het verzameldepot of girodepot waarin het certificaat is opgenomen.

De stichting heeft als aandeelhouder recht op het dividend en andere uitkeringen die door Unilever op de aandelen betaalbaar worden gesteld. De stichting heeft op grond van de administratievoorwaarden de plicht om die dividenden of andere uitkeringen door te betalen op de tegenover die aandelen uitgegeven certificaten. De stichting is met Unilever overeengekomen dat Unilever het dividend, na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overmaakt naar Euroclear Nederland B.V. Unilever draagt zorg voor de afdracht aan de Belastingdienst van de aldus ingehouden dividendbelasting.

De stichting oefent het stemrecht uit op de door haar gehouden aandelen. Een certificaathouder kan indien hij zich aanmeldt voor een algemene vergadering van Unilever en daar verschijnt (al dan niet bij gevolmachtigde) op basis van een daartoe door de stichting verstrekte volmacht zelf het stemrecht uitoefenen.

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of royerering zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Voor het overige wordt verwezen naar de administratievoorwaarden van de stichting, zoals te vinden op de website www.administratiekantoor-unilever.nl.

Dividend

In het onderhavige boekjaar zijn, op de certificaten uitgegeven tegenover de door de stichting gehouden aandelen, de volgende bedragen, conform hetgeen hierboven is beschreven, als dividend uitgekeerd:

Dividend 2 ^e kwartaal 2015 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 351.762.294,53
Dividend 3 ^e kwartaal 2015 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 351.840.930,47
Dividend 4 ^e kwartaal 2015 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 353.289.624,87
Dividend 1 ^e kwartaal 2016 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 376.556.686,41
Dividend 2015 op 7% cum.pref.aandelen ad EUR 428,57 nominaal: EUR 65.953,93

2. Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	30 juni 2016 (EUR)	30 juni 2015 (EUR)
	<hr/>	<hr/>
Vooruitbetaalde administratiekosten	28.693,62	28.494,17
Nog te ontvangen bijdrage Unilever N.V.	0,00	34.385,49
	<hr/>	<hr/>
	28.693,62	62.879,66
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.2 Liquide middelen

	30 juni 2016 (EUR)	30 juni 2015 (EUR)
	<hr/>	<hr/>
Bankrekening	86.566,37	27.693,63
	<hr/>	<hr/>
	86.566,37	27.693,63
	<hr/>	<hr/>

2.3 Kortlopende schulden

	01-07-2015/ 30-06-2016	01-07-2014/ 30-06-2015
	(EUR)	(EUR)
Nog te betalen bankkosten	80,61	80,11
Nog te betalen bestuursbeloning	52.635,00	52.717,45
Nog te betalen adviseursvergoeding	4.271,06	25.675,73
Nog te betalen accountantskosten	12.100,00	12.100,00
Vooruit ontvangen bijdrage Unilever N.V.	46.173,32	0,00
Totaal	115.259,99	90.573,29

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van wettige inkomsten, de door de stichting benodigde middelen door Unilever ter beschikking gesteld.

3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging inclusief kostenvergoedingen van:

	01-07-2015/ 30-06-2016	01-07-2014/ 30-06-2015
	(EUR)	(EUR)
Bestuurders: *		
J.H. Schraven	44.770,00	44.770,00
P.P. de Koning	30.250,00	30.250,00
L. Koopmans**	0,00	19.185,95
A.A. Olijslager	30.250,00	30.250,00
C.M.S. Smits-Nusteling**	30.250,00	11.146,50
	135.520,00	135.602,45

- * Btw maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.
- ** De vergoeding aan de heer Koopmans is beëindigd per 18 februari 2015; de vergoeding aan mevrouw Smits-Nusteling is aangevangen per 18 februari 2015.

De bestuursleden ontvangen hun beloning niet (en ook niet deels) in de vorm van aandelen in Unilever.

6 september 2016.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven
A.A. Olijslager
P.P. de Koning
C.M.S. Smits-Nusteling

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2016 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2016 en de staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder Winststreven' van de Nederlandse Raad voor Jaarverslaggeving. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2016 en de staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 6 september 2016

KPMG Accountants N.V.

Jurgen Te Nijenhuis RA