

**Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

**Jaarverslag over de periode 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018**

Inhoud	2
<b>Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.</b>	<b>3</b>
Historie	3
Statuten en Administratievoorwaarden	3
Doel	3
Stembeleid	4
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	4
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	5
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	5
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	9
Externe adviseurs	9
Contactgegevens	9
<b>Jaarrekening</b>	<b>11</b>
Balans per 30 juni 2018	11
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018	12
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	13
Gebeurtenissen na balansdatum	18
<b>Overige gegevens</b>	<b>19</b>

## **Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

### ***Historie***

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005 en statutair gevestigd te Amsterdam. Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. ("Unilever") overgedragen aan de stichting door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor.

### ***Statuten en Administratievoorwaarden***

De statuten van de stichting zijn -na verkrijging van de vereiste goedkeuringen- voor het laatst gewijzigd bij notariële akte op 19 januari 2017. De administratievoorwaarden zijn voor het laatst gewijzigd op 10 juli 2015.

### ***Doel***

Het doel van de stichting zoals verwoord in de statuten van de stichting (de "statuten") is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen in het kapitaal van Unilever en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder de verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van die aandelen uit te keren. Handelingen die commercieel risico meebrengen zijn van het doel van de stichting uitgesloten.

Door de certificering van aandelen Unilever wordt voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever ("AvA"), het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de AvA van Unilever zijn relatief laag. In 2015, 2016, 2017 en 2018 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 43,3%, 51,03%, 46,91% en 63,05% van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering was dat een aanzienlijk deel van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever de vorm heeft van preferente financieringsaandelen (ongeveer 23%). Door middel van een openbaar bod en daaropvolgende uitkoopprocedure zijn al deze aandelen door een Nederlandse dochtervennootschap van Unilever Plc verkregen. In de AvA van 3 mei 2018 is machtiging verleend aan de board van Unilever om over te gaan tot inkoop en vervolgens intrekking van deze preferente financieringsaandelen. Het is de verwachting van het bestuur dat deze inkoop nog in 2018 zal plaatsvinden. Het bestuur informeert hier regelmatig naar bij Unilever.

## **Stembeleid**

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van certificaathouders dienstig oordeelt.<sup>1</sup> "Het belang" en "de certificaathouder" zijn evenwel geen eenduidige begrippen. Binnen de groep van certificaathouders zijn vele subgroepen te onderscheiden, bijvoorbeeld certificaathouders met korte termijn visie vs. certificaathouders die de lange termijn centraal stellen. Maar zelfs binnen een subgroep kan verschillend worden gedacht over de vraag of een bepaald voorstel in het belang van die subgroep is. Het is vooral daarom dat de statuten bepalen dat de stichting zelf tot een oordeel moet komen over wat in het belang van certificaathouders is. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De stichting is er met name ten behoeve van die certificaathouders die niet op de AvA van de mogelijkheid gebruik maken zelf te stemmen. De ervaring leert dat die certificaathouders niet alleen afwezig zijn op de AvA, maar in het algemeen ook niet aanwezig zullen zijn op een vergadering van certificaathouders. De stichting zal dus zelfstandig moeten bepalen wat "het belang" van "de certificaathouder" is.

Ieder jaar wordt door de stichting een vergadering georganiseerd voor de certificaathouders. Deze vergadering is bedoeld om communicatie tussen de certificaathouders die dat op prijs stellen en het bestuur van de stichting te faciliteren. In de vergadering van certificaathouders wordt door het bestuur uitleg gegeven over zijn werkzaamheden. Verder biedt deze vergadering de mogelijkheid elkaars opvattingen te vernemen.

## **Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur**

Het bestuur bestaat uit de volgende leden, die zullen aftreden in de eerstvolgende bestuursvergadering na de datum die is aangegeven achter hun naam:

de heer mr. J.H. Schraven, voorzitter	na 1 januari 2020 <sup>2</sup>
mevrouw C.M.S. Smits-Nusteling	na 18 februari 2019 <sup>3</sup>
de heer P.M.L. Frentrop	na 10 februari 2020 <sup>4</sup>
De heer A. Nühn	na 10 februari 2020 <sup>5</sup>

<sup>1</sup> De Nederlandse Corporate Governance Code ("Code") houdt op dit punt in dat een administratiekantoor zich primair richt naar het belang van een certificaathouder en daarbij rekening houdt met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Code neemt als uitgangspunt dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen.

<sup>2</sup> De bestuursleden Frentrop, Nühn en Smits-Nusteling hebben in de bestuursvergadering op 11 september 2017 besloten de vierjarige benoemingstermijn van de heer Schraven – die zou aflopen bij de aanvang van de eerstvolgende bestuursvergadering die wordt gehouden in 2018 – met twee jaar te verlengen. Reden voor deze verlenging is het onderzoek naar de Brits-Nederlandse juridische structuur (dual-headed legal structure) van Unilever. Het bestuur is de heer Schraven erkentelijk voor zijn bereidheid om zijn bestuurslidmaatschap nog enige tijd voort te zetten.

<sup>3</sup> Mevrouw Smits-Nusteling is op 18 februari 2015 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

<sup>4</sup> De heer Frentrop is op 10 februari 2017 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

<sup>5</sup> De heer Nühn is op 10 februari 2017 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

De bestuursleden bekleden, naast de functie van bestuurslid van de stichting, ook andere functies. De hierna per bestuurslid gegeven opsomming geeft niet uitputtend de situatie op 30 juni 2018 weer.

*J.H. Schraven*

De heer Schraven is voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B van KPN. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

*C.M.S. Smits-Nusteling*

Mevrouw Smits-Nusteling is lid van de Raad van Commissarissen van ASML, non-executive director van Tele2 AB en NOKIA en Raad plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam.

*P.M.L. Frentrop*

De heer Frentrop is lid van het bestuur van stichting FORSettlement, stichting Investor Claims Against Fortis en stichting Het Nederlands Governance Genootschap. Voorts is hij lid van de Raad van Commissarissen van De Grote Voskuil Capital B.V. en voorzitter van de Raad van Toezicht van de stichting Pensioenfonds voor de Architectenbureaus.

*A. Nühn*

De heer Nühn is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Wereldhave N.V. en Takeaway.com N.V. en lid van de Raad van Commissarissen van Anglovaal Industries Ltd (Zuid-Afrika) en Hunter Douglas N.V. Tevens is hij lid van de Raad van Toezicht van WWF (Wereld Natuur Fonds Nederland).

Het bestuur van de stichting is zodanig samengesteld dat ieder lid onafhankelijk en kritisch kan opereren ten opzichte van de andere leden van het bestuur van de stichting, het bestuur van Unilever en de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever. De leden handelen niet in aandelen of certificaten van aandelen van Unilever en Unilever Plc.

***Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten***

Per 30 juni 2018 heeft de stichting 1.290.885.905 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.290.885.905 certificaten heeft uitgegeven. Sinds 5 juni 2018 worden geen 7% cumulatief-preferente aandelen meer gehouden door de stichting.

***Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag***

***A. De bestuursvergaderingen***

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar 7 keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties; de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's, het managen door het bestuur van Unilever van die risico's en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van concurrerende ondernemingen;
- ontwikkelingen food in vergelijk met rest van het portfolio;
- combinatie van uitrol local en global innovaties (eg zwitsal luiers);
- e-commerce ontwikkelingen in de markt en de activiteiten/producten van Unilever;
- nieuwe distributie kanalen en de nieuwe acquisities die daar inpassen;
- marge ontwikkelingen in relatie met beperkte mogelijkheden voor prijsverhogingen;
- nieuwe organisatie structuur waardoor innovaties sneller op de markt komen;
- update 'Connected 4 Growth' strategie aan de hand van analisten presentatie;
- ontwikkelingen in verschillende regionale markten;
- liquiditeits- en schuldpositie van Unilever; de (grote) hoeveelheid kasgeld van Unilever; de storting van € 600 miljoen in het pensioenfonds; de netto schuld;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenrapporten en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever;
- Unilever's prestaties op het gebied van sustainability;
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- het voorstel tot wijziging van de beloning van haar executive officers, ontvangen van het 'Remuneration Committee' van Unilever, en de daarop volgende aanpassingen;
- het openbaar bod door Unilever Corporate Holdings Nederland B.V. op de 6% en 7% cumulatief preferente aandelen in het kapitaal van Unilever of certificaten daarvan, waarvan de meerderheid werd gehouden door NN Investment Partners B.V. en ASR Nederland N.V.; de daaropvolgende uitkoopprocedure; de situatie na de uitkoopprocedure, waaronder het stemrecht van het AK en de stemrechten met betrekking tot de 6% en 7% cumulatief preferente aandelen;
- het door Unilever aangekondigde onderzoek naar de duale juridische structuur van Unilever in het tweede halfjaar van 2017;
- het op 15 maart 2018 door Unilever aangekondigde voornemen tot simplificatie van de juridische structuur; de rol van de stichting in een simplificering, de eventuele impact daarvan op de certificering, aspecten met betrekking tot de uitvoering van een eventuele decertificering;
- het belang van certificaathouders bij een simplificatie van de juridische structuur van Unilever;
- de voorbereiding van de vergadering van certificaathouders gehouden op 27 oktober 2017 (zie hierna onder B) en de nabeschouwing daarvan;
- de voorbereiding op de jaarvergadering van Unilever gehouden op 3 mei 2018; de agenda en het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);
- de rol en het functioneren van de stichting als administratiekantoor;
- het verloop van de dividendbetalingen;
- het verslag en de controleverklaring van de accountant;
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting;
- de website van de stichting.

## *B. De vergadering van certificaathouders*

Op 27 oktober 2017 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 129.860 certificaten van (onder)aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening van de stichting over de periode van 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017;
- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's;
- de financiële positie van Unilever;
- het remuneratievoorstel, waaronder de hoogte van de vaste beloning, de incorporatie van de duurzaamheidsdoelstellingen in de korte- en lange-termijnbeloning en de transitievergoeding;
- het 'Connected 4 Growth' programma;
- de samenstelling en opvolging van het bestuur van Unilever; de one tier board van Unilever en de rol van de chairman;
- de invloed van het bod van Kraft-Heinz op de stichting en op de doelstellingen van Unilever;
- een toelichting op diverse bespreekpunten tussen de stichting en het bestuur van Unilever zoals verwoord in het jaarverslag;
- de beantwoording van vragen door de board in de laatste AvA Unilever en de hospitality rate;
- de 6% en 7% cumulatief preferente aandelen; het openbaar bod daarop en de aan die aandelen toekomende stemrechten;
- het onderzoek van Unilever naar zijn duale structuur;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting: de zittingstermijn; verlenging van de termijn van de heer Schraven;
- de mogelijkheid om het verslag van de stichting uit te breiden.
- het functioneren van de stichting; en
- beëindiging van certificering.

Het verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting.

## *C. Overleg met bestuurders van Unilever*

In het verslagjaar heeft 3 keer overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever (1 keer met de heer M. Dekkers, 1 keer met de heren M. Dekkers en P. Polman tezamen en 1 keer met de heer Dekkers en mevrouw A. Fudge). Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, worden door het bestuur zeer gewaardeerd vanwege het open karakter van deze gesprekken, zijn informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Door het bestuur van de stichting zijn tijdens een of meer van deze bijeenkomsten onder meer de navolgende onderwerpen aan de orde gesteld:

- de samenstelling, opvolging en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- de remuneratie; het voorstel tot wijziging van de beloning van haar executive officers, ontvangen van het 'Remuneration Committee' van Unilever, en de daarop volgende aanpassingen; het remuneratierapport in het jaarverslag;
- het openbaar bod op de 6% en 7% cumulatief preferente aandelen in het kapitaal van Unilever of certificaten daarvan; de daaropvolgende uitkoopprocedure en de situatie na uitkoop, onder andere voor wat betreft het stemrecht van die aandelen;
- het onderzoek naar de wijziging van de corporate structuur;
- de simplificatie van de juridische structuur van Unilever;
- de certificering en de rol van de stichting als administratiekantoor;
- Unilever's bedrijfsresultaten en de rapportage daarvan;
- de kaspositie en het doel van de hoeveelheid kasgeld ('cash management'); de storting in het pensioenfonds;
- de FTSE index/Eurostoxx;
- de strategie tot en na 2020;
- acquisities en verkoop van de spreads;
- ontwikkelingen food in vergelijking met rest van het portfolio;
- combinatie van uitrol local en global innovaties;
- e-commerce ontwikkelingen in de markt en de activiteiten/producten van Unilever;
- nieuwe distributie kanalen en de nieuwe acquisities die daar inpassen;
- marge ontwikkelingen in relatie met beperkte mogelijkheden voor prijsverhogingen;
- nieuwe organisatie structuur waardoor innovaties sneller op de markt komen;
- update 'Connected 4 Growth' strategie aan de hand van analisten presentatie;
- ontwikkelingen in verschillende regionale markten, en
- de organisatie/regie van de volgende AvA.

#### *D. Algemene Vergadering van Aandeelhouders*

Het bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan de AvA van Unilever gehouden op 3 mei 2018.<sup>6</sup> Het bestuur van de stichting heeft aldaar op 1146 certificaten van onderaandelen (zijnde 306.963 stemmen) van 7% cumulatief-preferente aandelen en op 536.042.800 gewone aandelen (zijnde 536.042.800 stemmen), stem uitgebracht, tezamen 36,95% van het totaal aantal stemmen dat ter vergadering kon worden uitgebracht.

In deze AvA heeft de mevrouw Smits namens het bestuur van de stichting de navolgende vragen gesteld over de volgende business en cash onderwerpen, die door de heer Polman zijn beantwoord:

Quote:

*"Good morning, goedmorgen. Mijn naam is Carla Smits-Nusteling en ik voer het woord namens de Stichting Administratiekantoor, de STAK. Wij hebben ook twee vragen, of twee thema's. Het eerste gaat over toekomstige groei. En wij zouden graag wat meer weten over de groei via prijsverhoging of prijsgroei, met name tegen de achtergrond van succesvolle e-commerce business die je overal in de wereld ziet, waar Unilever zelf ook succesvol in is. En ook concurrerende*

<sup>6</sup> De heer Nühn was verhinderd voor deze vergadering.



*producten waar je prijspromoties veel ziet. Wat ziet u daar voor de toekomst en ziet u nog verschillen tussen verschillende delen in de wereld? Dat is het eerste thema.*

*Het tweede thema, u heeft het zelf ook al aangestipt, is een financieel thema. De storting van ongeveer 600 miljoen euro in 2017 in de pensioenkas. Kunt u daar iets meer achtergrond over vertellen: was dat een eenmalige storting of zien we die de komende jaren nog terug?"*

Unquote.

De heer Frentrop heeft namens het bestuur een stemverklaring uitgesproken bij agendapunt 5; remuneratiebeleid. De tekst van de stemverklaring is op dezelfde dag beschikbaar gesteld op de website van de stichting.

Het bestuur van de stichting heeft ingestemd met alle besluitvormingspunten op de agenda. Unilever heeft het gehele verslag van deze AvA op haar website gepubliceerd.

### ***Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur***

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

### ***Externe adviseurs***

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning en door SGG Financial Services B.V. te Amsterdam voor de administratie van de certificaten van de stichting.

De heer Prof. mr. M.W. den Boogert heeft zijn taak van juridisch adviseur neergelegd per 12 april 2018. Het bestuur heeft zijn uitdrukkelijke dank uitgesproken voor zijn uitstekende juridische advisering gedurende vele jaren.

Vanaf 2 mei 2018 laat het bestuur zich juridisch ondersteunen door mevrouw prof. mr C.W.M. Lieverse en de heer mr P.E.B. Corten van Loyens & Loeff N.V.

Het bestuur heeft vanaf maart 2018 wederom ondersteuning gevraagd van een media adviseur, de heer W. Samuels.

### ***Contactgegevens***

Het postadres van de administratie van de stichting is Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het e-mailadres is [registers@sgggroup.com](mailto:registers@sgggroup.com).

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is [info@administratiekantoor-unilever.nl](mailto:info@administratiekantoor-unilever.nl).

De stichting heeft de volgende website: [www.administratiekantoor-unilever.nl](http://www.administratiekantoor-unilever.nl).

27 juli 2018.

**Het bestuur:**

J.H. Schraven, voorzitter

C.M.S. Smits-Nusteling

P.M.L. Frentrop

A. Nühn

Jaarrekening van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., gevestigd te Amsterdam

Balans per 30 juni 2018

<i>Activa</i>	<b>30 juni 2018</b> (EUR)	<b>30 juni 2017</b> (EUR)
<i>Vlottende activa</i>		
<b>Vorderingen</b>		
Overige vorderingen	191.816,76	0,00
<b>Liquide middelen</b>	1.679,78	21.111,28
	<u>193.496,54</u>	<u>21.111,28</u>
<i>Passiva</i>	<b>30 juni 2018</b> (EUR)	<b>30 juni 2017</b> (EUR)
<b>Vermogen</b>		
Kapitaal	0,00	0,00
<b>Kortlopende schulden</b>		
Overige schulden	193.496,54	21.111,28
	<u>193.496,54</u>	<u>21.111,28</u>

**Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018**

	<b>01-07-2017/ 30-06-2018 (EUR)</b>	<b>01-07-2016/ 30-06-2017 (EUR)</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Baten</b>		
Bijdrage Unilever N.V.	496.368,00	341.622,08
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Som der baten</b>	496.368,00	341.622,08
<b>Lasten</b>		
Bestuursbeloning	135.520,00	135.520,48
Kosten administratie	58.164,56	57.559,40
Kosten secretariaat/juridische adviseurs	214.550,05	100.075,32
Kosten adviseurs	69.488,25	34.817,75
Accountantskosten	14.520,00	12.402,50
Advertentiekosten	0,00	0,00
Overige lasten	4.125,14	1.246,63
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Som der lasten</b>	496.368,00	341.622,08
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Saldo</b>	0,00	0,00
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

### **1 Algemene toelichting**

#### **1.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

##### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

##### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **1.2 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

##### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) is het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is.

##### *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### 1.3 Gehouden aandelen Unilever N.V. en certificaten van die aandelen

Per 30 juni 2018 worden door de stichting de volgende aandelen gehouden:

<b>Soort aandelen</b>	<b>Nominaal bedrag (EUR)</b>	<b>Aantal gehouden aandelen</b>	<b>Totaal nominaal bedrag (EUR)</b>
Gewone aandelen	0,16	1.290.885.905 <sup>7</sup>	206.541.744,80
7% Cumulatief preferente aandelen	428,57	0 <sup>8</sup>	0,00
<b>Totaal</b>			206.541.744,80

Per diezelfde datum heeft de stichting de volgende certificaten uitstaan:

<b>Soort certificaten</b>	<b>Nominaal bedrag (EUR)</b>	<b>Aantal uitstaande certificaten</b>	<b>Totaal nominaal bedrag (EUR)</b>
Certificaten van gewone aandelen	0,16	1.290.885.905	206.541.744,80
Certificaten van onderaandelen van 7% cumulatief preferente aandelen	42,86	0	0,00
<b>Totaal</b>			206.541.744,80

De 7% Cumulatief preferente aandelen zijn door middel van een openbaar bod en daaropvolgende uitkoopprocedure door een Nederlandse dochtervennootschap van Unilever Plc verkregen.

#### *Relatieve belang*

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. ten opzichte van het totale uitstaande aandelenkapitaal per 30 juni 2018.

<b>Soort</b>	<b>Nominaal bedrag (EUR)</b>	<b>Relatieve belang</b>
Gewone aandelen	0,16	75,28%

<sup>7</sup> Per 30 juni 2017 1.347.246.160

<sup>8</sup> Per 30 juni 2017: 9.779

7% cumulatief preferente aandelen	428,57	0%
-----------------------------------	--------	----

#### *Voorwaarden certificering*

De stichting heeft nog slechts gewone aandelen in administratie. Tegenover deze aandelen zijn door de stichting certificaten uitgegeven. De certificaten zijn giraal, dat wil zeggen dat zij deel uitmaken van een verzameldepot of het girodepot ten name van de desbetreffende intermediair of Euroclear Nederland B.V. De aan een certificaat verbonden (stem)rechten worden op grond van het bepaalde in de Wet giraal effectenverkeer uitgeoefend door de 'feitelijk certificaathouder', zijnde de deelgenoot in het verzameldepot of girodepot waarin het certificaat is opgenomen.

De stichting heeft als aandeelhouder recht op het dividend en andere uitkeringen die door Unilever op de aandelen betaalbaar worden gesteld. De stichting heeft op grond van de administratievoorwaarden de plicht om die dividenden of andere uitkeringen door te betalen op de tegenover die aandelen uitgegeven certificaten. De stichting is met Unilever N.V. ("Unilever") overeengekomen dat Unilever het dividend, na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overmaakt naar Euroclear Nederland B.V. Unilever draagt zorg voor de afdracht aan de Belastingdienst van de aldus ingehouden dividendbelasting.

De stichting oefent het stemrecht uit op de door haar gehouden aandelen. Een certificaathouder kan indien hij zich aanmeldt voor een algemene vergadering van Unilever en daar verschijnt (al dan niet bij gevolmachtigde) op basis van een daartoe door de stichting verstrekte volmacht zelf het stemrecht uitoefenen.

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of rotering zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Voor het overige wordt verwezen naar de administratievoorwaarden van de stichting, zoals te vinden op de website [www.administratiekantoor-unilever.nl](http://www.administratiekantoor-unilever.nl).

#### *Dividend*

In het onderhavige boekjaar zijn, op de certificaten uitgegeven tegenover de door de stichting gehouden aandelen, de volgende bedragen, conform hetgeen hierboven is beschreven, als dividend uitgekeerd:

Dividend 2 <sup>o</sup> kwartaal 2017 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 407.216.734,28
Dividend 3 <sup>o</sup> kwartaal 2017 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 401.782.613,28
Dividend 4 <sup>o</sup> kwartaal 2017 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 402.556.252,76
Dividend 1 <sup>o</sup> kwartaal 2018 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 433.253.627,24
Dividend 2017 op 7% cum.pref.aandelen ad EUR 428,57 nominaal: EUR 65.962,03

## 2. Toelichting op de balans

### 2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	<b>30 juni 2018</b> (EUR)	<b>30 juni 2017</b> (EUR)
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Vooruitbetaalde administratiekosten	0,00	0,00
Nog te ontvangen bijdrage Unilever N.V.	191.816,76	0,00
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
	191.816,76	0,00
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

### 2.2 Liquide middelen

	<b>30 juni 2018</b> (EUR)	<b>30 juni 2017</b> (EUR)
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Bankrekening	1.679,78	21.111,28
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
	1.679,78	21.111,28
	<u>                    </u>	<u>                    </u>



### 2.3 Kortlopende schulden

	<b>01-07-2017/ 30-06-2018</b>	<b>01-07-2016/ 30-06-2017</b>
	(EUR)	(EUR)
	<hr/>	<hr/>
Nog te betalen bankkosten	80,23	0,00
Nog te betalen secretariaat/adviseurskosten	130.217,72	4.157,54
Nog te betalen bestuursbeloning	22.687,50	0,00
Nog te betalen media-adviseursvergoeding	13.156,70	0,00
Nog te betalen administratiekosten	14.649,39	0,00
Nog te betalen accountantskosten	12.705,00	12.405,50
Vooruit ontvangen bijdrage Unilever N.V.	0,00	4.551,24
	<hr/>	<hr/>
Totaal	193.496,54	21.111,28

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

### 3 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van wettige inkomsten, de door de stichting benodigde middelen door Unilever ter beschikking gesteld.

#### 3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging inclusief kostenvergoedingen van:

	<b>01-07-2017/ 30-06-2018</b>	<b>01-07-2016/ 30-06-2017</b>
	(EUR)	(EUR)
	<hr/>	<hr/>
Bestuurders: *		
J.H. Schraven	44.770,00	44.770,00
P.P. de Koning	0,00	18.551,00
A.A. Olijslager	0,00	18.550,99
P.M.L. Frentrop	30.250,00	11.699,00
A. Nühn	30.250,00	11.699,49
C.M.S. Smits-Nusteling	30.250,00	30.250,00
	<hr/>	<hr/>
	135.520,00	135.520,48
	<hr/>	<hr/>

\* Btw maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.

De bestuursleden ontvangen hun beloning niet (en ook niet deels) in de vorm van aandelen in Unilever.

### 3.3 *Adviseurs- en secretariaatskosten*

De bijzondere gebeurtenissen rondom Unilever – waaronder het op 15 maart 2018 aangekondigde voornemen van Unilever om over te gaan tot simplificatie van haar duale houdster-structuur – hebben tot extra adviseurs- en secretariaatswerkzaamheden geleid en derhalve tot hogere kosten.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn bij het bestuur van de stichting geen gebeurtenissen na balansdatum bekend met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018.

27 juli 2018.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven, voorzitter

C.M.S. Smits-Nusteling

P.M.L. Frentrop

A. Nühn

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: het bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening**

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de jaarrekening over het boekjaar eindigend per 30 juni 2018 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (hierna 'de stichting') te Amsterdam (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2018 en van het resultaat over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2018 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans 30 juni 2018;
- 2 de staat van baten en lasten over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2018; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en

uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 27 juli 2018

KPMG Accountants N.V.

J. te Nijenhuis RA