

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Jaarverslag over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017

Inhoud	1
Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.	2
Historie	2
Statuten en Administratievoorwaarden	2
Doel	2
Stembeleid	3
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	3
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	5
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	5
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	8
Externe adviseurs	8
Contactgegevens	9
Jaarrekening	10
Balans per 30 juni 2017	10
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017	11
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	12
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Overige gegevens	18

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Historie

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005 en statutair gevestigd te Amsterdam. Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. ("Unilever") overgedragen aan de stichting door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor.

Statuten en Administratievoorwaarden

De statuten van de stichting zijn -na verkrijging van de vereiste goedkeuringen- voor het laatst gewijzigd bij notariële akte op 19 januari 2017. De administratievoorwaarden zijn voor het laatst gewijzigd op 10 juli 2015.

Doel

Het doel van de stichting zoals verwoord in de statuten van de stichting (de "statuten") is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen in het kapitaal van Unilever en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder de verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van die aandelen uit te keren. Handelingen die commercieel risico meebrengen zijn van het doel van de stichting uitgesloten.

Door de certificering van aandelen Unilever wordt voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absentisme bij een algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever ("AvA"), het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de AvA van Unilever zijn relatief laag. In 2014, 2015, 2016 en 2017 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 44,1%, 43,3%, 51,03% en 46,91%¹ van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever de vorm heeft van preferente financieringsaandelen (ongeveer 23%)², die thans een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever vertegenwoordigen. De houders van deze preferente financieringsaandelen kunnen echter 20% van de stemmen op de AvA van Unilever uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht kan leiden tot een ernstig verstoord evenwicht in de AvA. Door te

¹ De reden dat deze percentages de laatste twee jaren hoger zijn dan voorgaande jaren (en als keerzijde het percentage van de stichting – genoemd op pagina 8 van dit verslag – lager is), is dat investeerders steeds actiever worden in het uitbrengen van stemmen. Unilever streeft hier al jarenlang naar, maar zag de laatste twee jaren een lichte toename van het opkomstcijfer.

² Waarvan bijna 3% door Unilever zelf wordt gehouden.

stemmen op de aandelen waarvoor door certificaathouders geen stemvolmacht is gevraagd, biedt de stichting tegenwicht aan deze onevenwichtige situatie.

Stembeleid

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van certificaathouders dienstig oordeelt.³ "Het belang" en "de certificaathouder" zijn evenwel geen eenduidige begrippen. Binnen de groep van certificaathouders zijn vele subgroepen te onderscheiden (bijvoorbeeld certificaathouders met korte termijn visie vs. certificaathouders die de lange termijn centraal stellen, houders van certificaten van gewone aandelen en houders van certificaten van (series van) cumulatief-preferente aandelen). Maar zelfs binnen een subgroep kan verschillend worden gedacht over de vraag of een bepaald voorstel in het belang van die subgroep is. Het is vooral daarom dat de statuten bepalen dat de stichting zelf tot een oordeel moet komen over wat in het belang van certificaathouders is. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De stichting is er met name ten behoeve van die certificaathouders die niet op de AvA van de mogelijkheid gebruik maken zelf te stemmen. De ervaring leert dat die certificaathouders niet alleen afwezig zijn op de AvA, maar in het algemeen ook niet aanwezig zullen zijn op een vergadering van certificaathouders. De stichting zal dus zelfstandig moeten bepalen wat "het belang" van "de certificaathouder" is.

Ieder jaar wordt door de stichting een vergadering georganiseerd voor de certificaathouders. Deze vergadering is bedoeld om communicatie tussen de certificaathouders die dat op prijs stellen en het bestuur van de stichting te faciliteren. In de vergadering van certificaathouders wordt door het bestuur uitleg gegeven over zijn werkzaamheden. Verder biedt deze vergadering de mogelijkheid elkaars opvattingen te vernemen.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

In de bestuursvergadering gehouden op 10 februari 2017 zijn de heren P.M.L. Frentrop en A. Nühn benoemd tot bestuurslid en de heren mr. P.P. de Koning en A.A. Olijslager afgetreden. Het bestuur spreekt zijn grote erkentelijkheid uit, mede namens Unilever, voor de bijdragen die de heren De Koning en Olijslager jegens de stichting en de daarbij betrokkenen hebben geleverd.

Vanaf 10 februari 2017 bestaat het bestuur uit de volgende leden, die zullen aftreden in de eerstvolgende bestuursvergadering na de datum die is aangegeven achter hun naam:

³ De Nederlandse Corporate Governance Code ("Code") houdt op dit punt in dat een administratiekantoor zich primair richt naar het belang van een certificaathouder en daarbij rekening houdt met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Code neemt als uitgangspunt dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen.

de heer mr. J.H. Schraven, voorzitter	na 1 januari 2018 ⁴
mevrouw C.M.S. Smits-Nusteling	na 18 februari 2019 ⁵
de heer P.M.L. Frentrop	na 10 februari 2020 ⁶
De heer A. Nühn	na 10 februari 2020 ⁷

Bestuursleden bekleden, naast de functie van bestuurslid van de stichting, ook andere functies. De hierna per bestuurslid gegeven opsomming geeft niet uitputtend de situatie op 30 juni 2017 weer.

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B van KPN. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

C.M.S. Smits-Nusteling

Mevrouw Smits-Nusteling is lid van de Raad van Commissarissen van ASML, non-executive director van Tele2 AB en NOKIA en Raad plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam.

P.M.L. Frentrop

De heer Frentrop is lid van het bestuur van stichting FORSettlement, stichting Investor Claims Against Fortis, stichting Het Nederlands Governance Genootschap en stichting ING Aandelen. Voorts is hij lid van de raad van toezicht van beleggingsfonds Hoofbosch van Pensioenfonds Architectenbureaus.

A. Nühn

De heer Nühn is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Wereldhave N.V. en Takeaway.com N.V. en lid van de Raad van Commissarissen van Cloetta AB (Zweden) en Anglovaal Industries Ltd (Zuid-Afrika). Tevens is hij lid van de Raad van Toezicht van WWF (Wereld Natuur Fonds Nederland).

⁴ De heer Schraven is op 31 januari 2014 voor de 2^e keer herbenoemd voor een periode van 4 jaar eindigend per de aanvang van de eerstvolgende vergadering van het bestuur in het kalenderjaar 2018.

⁵ Mevrouw Smits-Nusteling is op 18 februari 2015 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

⁶ De heer Frentrop is op 10 februari 2017 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

⁷ De heer Nühn is op 10 februari 2017 conform artikel 6 lid 5 van de statuten van de stichting benoemd voor een periode eindigend op de datum van de eerstvolgende bestuursvergadering die gehouden wordt na het verstrijken van een periode van 4 jaar na de benoeming.

Het bestuur van de stichting is zodanig samengesteld dat ieder lid onafhankelijk en kritisch kan opereren ten opzichte van de andere leden van het bestuur van de stichting, het bestuur van Unilever en de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever. De leden handelen niet in aandelen of certificaten van aandelen van Unilever en Unilever Plc.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2017 heeft de stichting 1.347.246.160 gewone aandelen en 9.779 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 1.347.246.160 respectievelijk 97.790 certificaten heeft uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag

A. De bestuursvergaderingen

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar acht keer vergaderd (zes keer fysiek en twee keer telefonisch). In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties; de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's, het managen door het bestuur van Unilever van die risico's en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van concurrerende ondernemingen;
- de strategie en portfolio van Unilever;
- de (grote) hoeveelheid cash van Unilever en de mogelijkheden van besteding daarvan;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- Unilever's prestaties op het gebied van sustainability;
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- het voorstel tot wijziging van de beloning van haar executive officers, ontvangen van het 'Remuneration Committee' van Unilever, en de daarop volgende aanpassingen;
- het investor relationship programma van Unilever;
- de persberichten van Kraft Heinz inzake Unilever;
- vragen met betrekking tot de positie van de stichting door (buitenlandse) certificaathouders;
- de duale structuur van Unilever;
- de voorbereiding op de jaarvergadering van Unilever gehouden op 26 april 2017; de agenda en het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);
- de rol en het functioneren van de stichting als administratiekantoor;
- de Nederlandse Corporate Governance Code en het consultatiedocument van de commissie;
- de voorbereiding van de vergadering van certificaathouders gehouden op 28 oktober 2016 (zie hierna onder B) en de nabeschuwing daarvan;
- het faciliteren van de dividend betalingsstroom; restpost niet-opgeëiste dividendgelden en de verjaringstermijn;

- het verslag en de controleverklaring van de accountant;
- overeenkomsten m.b.t. de dienstverlening door SGG Financial Services B.V. aan de stichting en de juridische relatie met Unilever;
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting;
- een kleine aanpassing van de statuten van de stichting;
- de onafhankelijkheid van (de bestuursleden van) de stichting ten opzichte van Unilever;
- communicatie met certificaathouders; en
- de samenstelling van het bestuur van de stichting; de profielschets bestuursleden.

B. De vergadering van certificaathouders

Op 28 oktober 2016 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 2.336.772 certificaten van (onder)aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening van de stichting over de periode van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016;
- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting gesignaleerde risico's;
- de financiële positie van Unilever;
- rechtstreekse levering aan de consument via website bestellingen (e-commerce); en het daarmee samenhangende intensieve vervoer ten opzichte van duurzaamheid (sustainability);
- de e-commerce markt in zijn algemeenheid;
- de (beperkte) informatievoorziening door Unilever over acquisities;
- het opnemen van duurzaamheidsdoelstellingen uit het sustainability living plan in het beloningssysteem van Unilever;
- de samenstelling van het bestuur van Unilever; de one tier board van Unilever; de verantwoordelijkheid van de CEO;
- de balans tussen volumeontwikkeling en prijsontwikkeling;
- zero base budgeting door Unilever;
- de hoeveelheid kasgeld bij Unilever en het benutten daarvan in de vorm van acquisities, extra dividend en/of aandeleninkoop;
- de voorstellen van de Commissie Van Manen (nieuwe Code);
- de rol van de stichting;
- een toelichting op diverse bespreekpunten tussen de stichting en het bestuur van Unilever zoals verwoord in het jaarverslag;
- de onafhankelijkheid van de stichting t.o.v. Unilever;
- notities van Eumedion;
- het opkomstpercentage in de laatste AvA Unilever;
- de uitstaande 6% en 7% cumulatief preferente aandelen;

- de samenstelling van het bestuur van de stichting: de zittingstermijn; het ontstaan van twee vacatures; de profielschets; het rooster van aftreden; de opvolging van de heren De Koning en Oijslager;
- de mogelijkheid om het verslag van de stichting uit te breiden.
- het functioneren van de stichting; en
- beëindiging van certificering.

Het verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting.

C. Overleg met bestuurders van Unilever

In het verslagjaar heeft drie keer overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever (tweemaal met de heer M. Dekkers en eenmaal met de heer P. Polman). Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, worden door het bestuur zeer gewaardeerd vanwege het open karakter van deze gesprekken, zijn informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Door het bestuur van de stichting zijn tijdens een of meer van deze bijeenkomsten onder meer de navolgende onderwerpen aan de orde gesteld:

- een kennismaking met de nieuwe Chairman, de heer Dekkers;
- de samenstelling, opvolging, het functioneren en (variabele) beloning van het bestuur van Unilever;
- de verhouding en de contacten tussen de non-executive leden van de board en de leden van de executive committee;
- planning opvolging executives;
- het Sustainable Living Plan;
- verhouding N.V. en Plc; Unilever's business model;
- Unilever's bedrijfsresultaten;
- de kaspositie en het doel van de hoeveelheid cash; dividend beleid; inkoop aandelen;
- acquisities; informatievoorziening door Unilever over acquisities;
- de concurrentiepositie van Unilever/vergelijking met peers;
- bedrijfsrisico's;
- de door Kraft Heinz uitgegeven persberichten inzake Unilever;
- presentatie over de periode 2008-2016 door de heer Polman;
- loyaliteit van aandeelhouders; Inclusive Capitalism versus Venture Capitalism;
- de organisatie/regie van de volgende AvA;
- de certificering en de rol van de stichting als administratiekantoor; en
- producten Unilever en e-commerce; eigen winkels.

D. Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Het bestuur van de stichting⁸ heeft deelgenomen aan de AvA van Unilever gehouden op 26 april 2017. Het bestuur van de stichting heeft aldaar op 7.442 onderaandelen (zijnde 1.993.387 stemmen) van 7% cumulatief-preferente aandelen en op 614.085.824 gewone aandelen (zijnde 614.085.824 stemmen), stem uitgebracht, tezamen 32.90% van het totaal aantal stemmen dat ter vergadering kon worden uitgebracht.

In deze AvA heeft de heer Nühn namens het bestuur van de stichting de navolgende vragen gesteld over de volgende business onderwerpen, die door de heer Polman zijn beantwoord:

Quote:

“In de “Connected 4 Growth strategy” wordt gesproken over “new consumer touch points” en het “openen van nieuwe kanalen naar de consument”. Naar aanleiding hiervan een aantal vragen:

1. Hoe kunnen deze initiatieven helpen om weer volume groei te genereren in Noord-Amerika en Europa?
2. Wat is uw visie op hoe groot E-commerce in de komende 5 tot 10 jaar kan worden als percentage van de totale omzet?
3. Specifiek hoe ontwikkelt zich E-commerce in China versus de traditionele kanalen? Is het daar belangrijk om nog meer lokale merken te kopen of kan groei alleen uit internationale merken komen?
4. Growing through innovation: U zegt innovaties komen nu sneller in de markten. Moet de organisatiestructuur eventueel nog verder aangepast worden om dit te versnellen (om een “leaner more focused business te creëren”)?”

Unquote.

Het bestuur van de stichting heeft ingestemd met alle besluitvormingspunten op de agenda. Deze voorstellen zijn met ruime meerderheid aangenomen. Unilever heeft het gehele verslag van deze AvA op haar website gepubliceerd.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door SGG Financial Services B.V. te Amsterdam voor de administratie van de certificaten van de stichting.

⁸ Mevrouw Smits-Nusteling was verhinderd voor deze vergadering.

Het bestuur heeft zich gedurende een aantal maanden in de eerste helft van 2017 laten bijstaan door een media adviseur.

Contactgegevens

Het postadres van de administratie van de stichting is Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het e-mailadres is registers@sgggroup.com.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

11 september 2017.

Het bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter

C.M.S. Smits-Nusteling

P.M.L. Frentrop

A. Nühn

Jaarrekening van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., gevestigd te Amsterdam

Balans per 30 juni 2017

<i>Activa</i>	30 juni 2017 (EUR)	30 juni 2016 (EUR)
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen		
Overige vorderingen	0,00	28.693,62
Liquide middelen	<u>21.111,28</u>	<u>86.566,37</u>
	<u>21.111,28</u>	<u>115.259,99</u>
<i>Passiva</i>	30 juni 2017 (EUR)	30 juni 2016 (EUR)
Vermogen		
Kapitaal	0,00	0,00
Kortlopende schulden		
Overige schulden	<u>21.111,28</u>	<u>115.259,99</u>
	<u>21.111,28</u>	<u>115.259,99</u>

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017

	01-07-2016/ 30-06-2017 (EUR)	01-07-2015/ 30-06-2016 (EUR)
Baten		
Bijdrage Unilever N.V.	341.622,08	319.441,19
Som der baten	341.622,08	319.441,19
Lasten		
Bestuursbeloning	135.520,48	135.520,00
Kosten administratie	57.559,40	57.187,79
Kosten secretariaat	100.075,32	79.298,89
Kosten adviseurs	34.817,75	21.368,60
Accountantskosten	12.402,50	12.100,00
Advertentiekosten	0,00	7.068,41
Overige lasten	1.246,63	6.897,50
Som der lasten	341.622,08	319.441,19
Saldo	0,00	0,00

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.2 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) is het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

1.3 Gehouden aandelen Unilever N.V. en certificaten van die aandelen

Per 30 juni 2017 worden door de stichting de volgende aandelen gehouden:

Soort aandelen	Nominaal bedrag (EUR)	Aantal gehouden aandelen	Totaal nominaal bedrag (EUR)
Gewone aandelen	0,16	1.347.246.160 ⁹	215.559.385,60
7% Cumulatief preferente aandelen	428,57	9.779 ¹⁰	4.191.279,40
Totaal			219.750.665,00

Per diezelfde datum heeft de stichting de volgende certificaten uitstaan:

Soort certificaten	Nominaal bedrag (EUR)	Aantal uitstaande certificaten	Totaal nominaal bedrag (EUR)
Certificaten van gewone aandelen	0,16	1.347.246.160	215.559.385,60
Certificaten van onderaandelen van 7% cumulatief preferente aandelen	42,86	97.790	4.191.279,40
Totaal			219.750.665,00

Relatieve belang

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. ten opzichte van het totale uitstaande aandelenkapitaal per 30 juni 2017.

Soort	Nominaal bedrag (EUR)	Relatieve belang
Gewone aandelen	0,16	78,57%
7% cumulatief preferente aandelen	428,57	33,72%

⁹ Per 30 juni 2016 1.382.822.596

¹⁰ Per 30 juni 2016: 9.779

Voorwaarden certificering

De stichting heeft gewone aandelen en (onder) aandelen van 7% cumulatief preferente aandelen in administratie. Tegenover deze aandelen zijn door de stichting certificaten uitgegeven. De certificaten zijn giraal, dat wil zeggen dat zij deel uitmaken van een verzameldepot of het girodepot ten name van de desbetreffende intermediair of Euroclear Nederland B.V. De aan een certificaat verbonden (stem)rechten worden op grond van het bepaalde in de Wet giraal effectenverkeer uitgeoefend door de 'feitelijk certificaathouder', zijnde de deelgenoot in het verzameldepot of girodepot waarin het certificaat is opgenomen.

De stichting heeft als aandeelhouder recht op het dividend en andere uitkeringen die door Unilever op de aandelen betaalbaar worden gesteld. De stichting heeft op grond van de administratievoorwaarden de plicht om die dividenden of andere uitkeringen door te betalen op de tegenover die aandelen uitgegeven certificaten. De stichting is met Unilever N.V. ("Unilever") overeengekomen dat Unilever het dividend, na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overmaakt naar Euroclear Nederland B.V. Unilever draagt zorg voor de afdracht aan de Belastingdienst van de aldus ingehouden dividendbelasting.

De stichting oefent het stemrecht uit op de door haar gehouden aandelen. Een certificaathouder kan indien hij zich aanmeldt voor een algemene vergadering van Unilever en daar verschijnt (al dan niet bij gevolmachtigde) op basis van een daartoe door de stichting verstrekte volmacht zelf het stemrecht uitoefenen.

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of royerling zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Voor het overige wordt verwezen naar de administratievoorwaarden van de stichting, zoals te vinden op de website www.administratiekantoor-unilever.nl.

Dividend

In het onderhavige boekjaar zijn, op de certificaten uitgegeven tegenover de door de stichting gehouden aandelen, de volgende bedragen, conform hetgeen hierboven is beschreven, als dividend uitgekeerd:

Dividend 2 ^e kwartaal 2016 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 375.446.444,12
Dividend 3 ^e kwartaal 2016 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 374.534.421,52
Dividend 4 ^e kwartaal 2016 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 370.798.060,24
Dividend 1 ^e kwartaal 2017 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: EUR 414.159.968,07
Dividend 2016 op 7% cum.pref.aandelen ad EUR 428,57 nominaal: EUR 65.962,03

2. Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	30 juni 2017	30 juni 2016
	(EUR)	(EUR)
	<hr/>	<hr/>
Vooruitbetaalde administratiekosten	0,00	28.693,62
Nog te ontvangen bijdrage Unilever N.V.	0,00	0,00
	<hr/>	<hr/>
	0,00	28.693,62
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.2 Liquide middelen

	30 juni 2017	30 juni 2016
	(EUR)	(EUR)
	<hr/>	<hr/>
Bankrekening	21.111,28	86.566,37
	<hr/>	<hr/>
	21.111,28	86.566,37
	<hr/>	<hr/>

2.3 Kortlopende schulden

	01-07-2016/ 30-06-2017	01-07-2015/ 30-06-2016
	(EUR)	(EUR)
Nog te betalen bankkosten	0,00	80,61
Nog te betalen secretariaatskosten	4.157,54	0,00
Nog te betalen bestuursbeloning	0,00	52.635,00
Nog te betalen adviseursvergoeding	0,00	4.271,06
Nog te betalen accountantskosten	12.405,50	12.100,00
Vooruit ontvangen bijdrage Unilever N.V.	4.551,24	46.173,32
Totaal	21.111,28	115.259,99

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van wettige inkomsten, de door de stichting benodigde middelen door Unilever ter beschikking gesteld.

3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging inclusief kostenvergoedingen van:

	01-07-2016/ 30-06-2017	01-07-2015/ 30-06-2016
	(EUR)	(EUR)
Bestuurders: *		
J.H. Schraven	44.770,00	44.770,00
P.P. de Koning	18.551,00	30.250,00
A.A. Olijslager	18.550,99	30.250,00
P.M.L. Frentrop	11.699,00	0,00
A. Nühn **	11.699,49	0,00
C.M.S. Smits-Nusteling	30.250,00	30.250,00
	135.520,48	135.520,00

- * Btw maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.
- ** De vergoeding aan de heren Olijslager en De Koning is beëindigd per 10 februari 2017; de vergoeding aan de heren Frentrop en Nühn is aangevangen per 10 februari 2017.

De bestuursleden ontvangen hun beloning niet (en ook niet deels) in de vorm van aandelen in Unilever.

3.3 *Adviseurs- en secretariaatskosten*

De adviseurskosten kwamen hoger uit wegens de tijdelijke inschakeling van een media-adviseur. Extra werkzaamheden zorgden voor een stijging van de secretariaatskosten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn bij het bestuur van de stichting geen gebeurtenissen na balansdatum bekend met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017.

11 september 2017.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven, voorzitter
C.M.S. Smits-Nusteling
P.M.L. Frentrop
A. Nühn



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening over het boekjaar eindigend per 30 juni 2016 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (hierna 'de stichting') te Amsterdam (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2017 en van het resultaat over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2017 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 30 juni 2017;
- 2 de staat van baten en lasten over het gebroken boekjaar geëindigd op 30 juni 2017; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisatie zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur van de stichting gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 11 September 2017

KPMG Accountants N.V.

J. te Nijenhuis RA